



Controlling mit Unternehmenssimulationen – Intensivkurs zu Kennzahlen

Kennzahlen aus Vertrieb, Finanz, und Logistik zur erfolgreichen Steuerung

Didaktisch sehr anschaulich fokussiert das Seminar darauf, bestehende ERP-Systeme noch besser zur Informationsgewinnung zu nutzen. Wo finden sich Frühindikatoren zur Risikoerkennung, wo schlummern Potentiale.

Nutzen Sie den neuen Ansatz des „Out of the Box“ Denkens und Handelns und binden Sie möglichst viele Mitarbeiter in die aktive Gestaltung mit ein – für mehr Akzeptanz und die Erreichung Ihrer Ziele.

Eigentümer, Geschäftsführer und leitende Angestellte aus Vertrieb, Finanz, und Logistik der Kreislaufwirtschaft und alle, die mehr Verständnis für Ihre Unternehmenszahlen gewinnen wollen, erhalten einen ganzheitlichen Überblick über die wichtigsten Kennzahlen – bereichsübergreifend und sofort umsetzbar zur Analyse Ihrer Bilanz, Vereinfachung Ihrer Kostenrechnung, zum Monitoring Ihres Cash-Flows und Durchführung von Investitionsrechnungen.

Im Seminarpreis inkludiert ist eine individuelle Online Fachcoaching Einheit nach Terminvereinbarung, den Fragen tauchen oft erst nach dem Seminar in der Anwendung auf und können damit sehr spezifisch beantwortet werden.

Unser Referent Ing. Mag. Thomas Korcak war in leitenden Tätigkeiten in einer Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, im Konzerncontrolling und in der kaufmännischen Leitung von Industrie- und Handelsbetrieben tätig und ist Lehrbeauftragter an Universitäten und Lektor an Fachhochschulen

Kontakt

Andrea Schlaitz

Fort- und Weiterbildung

Tel.: +49 30 5900335-90

E-Mail: schlaitz@bde.de

Ramona Leuthold

Empfang / Veranstaltungen

Tel.: +49 30 590 03 35-98

E-Mail: leuthold@bde.de

BDE

**Bundesverband der Deutschen
Entsorgungs-, Wasser- und
Kreislaufwirtschaft e. V.**

Von-der-Heydt-Straße 2

D 10785 Berlin

[https://www.bde.de/service/
seminare/kennzahlen-
entsorgungswirtschaft/](https://www.bde.de/service/seminare/kennzahlen-entsorgungswirtschaft/)

Termine

04.09.2025	17.03.2026
09:00 - 17:00 Uhr	09:00 - 17:00 Uhr
Berlin, Teilnahme nur online	Berlin, Teilnahme nur online
BDE/VBS-Mitglieder	BDE/VBS-Mitglieder
389,00 €	389,00 €
Nicht-Mitglieder	Nicht-Mitglieder
459,00 €	459,00 €

Programm 09.00 - 12.30 Uhr

Bottom Up Kennzahlen der Ertragswirtschaft

EBIT-Margen im Monatsverlauf und Analyse von Schwankungen
-> sind Ihre Zahlen fit für ein Reporting?

Umsatz / Absatzzusammenhänge und Produktivitätskennzahlen
-> die Mengenkomponente der G&V

Spartenerfolgsanalyse mit dem „Managementsimulator“
-> Wo wird wieviel verdient?

Fixe, variable und direkte Kosten als Basis für Break Even Rechnung
-> Vollkostenrechnung oder Teilkostenrechnung?

Der Preisspielraum des Unternehmens
-> Top Info für den Vertrieb

Demo des „Managementsimulators“ in Excel zur Darstellung von Preis- und Mengenschwankungen im Betriebsergebnis.
-> das Tool erhalten alle Teilnehmer zu Schulungszwecken kostenlos zur Verfügung:

EBITDA als Cash-Flow-Aussage
-> ein Frühwarnsystem schützt vor Liquiditätskrisen

Investitionsrechner mit Kapitalwertmethode

Programm 13.30 - 17.00 Uhr

Top Down Kennzahlen zur Finanzwirtschaft:

Aufbau der Bilanz: Mittelverwendung und Mittelherkunft
-> wie geht es meinem Unternehmen wirklich?

Working Capital Management und Umschlagshäufigkeiten
-> Kennzahlen zur Reduktion der Kapitalbindung

Finanzplan kurz und transparent
-> ROI als strategische Kennzahl

Integriertes Kennzahlenschema mit Bilanzanalyse
-> alle Stellhebel auf einen Blick

Demo und Einschulung auf ein automatisiertes Bilanzanalysetool inklusive Kapitalflussrechnung
-> das Tool erhalten alle Teilnehmer zu Schulungszwecke kostenlos zur Verfügung

Die Top Kennzahlen für die Vertriebssteuerung
-> Mögliche Trade Offs zwischen Kennzahlen: Diskussion, Tipps und Tricks & More

Kontakt

Andrea Schlaitz

Fort- und Weiterbildung

Tel.: +49 30 5900335-90

E-Mail: schlaitz@bde.de

Ramona Leuthold

Empfang / Veranstaltungen

Tel.: +49 30 590 03 35-98

E-Mail: leuthold@bde.de

BDE

**Bundesverband der Deutschen
Entsorgungs-, Wasser- und
Kreislaufwirtschaft e. V.**

Von-der-Heydt-Straße 2
D 10785 Berlin

[https://www.bde.de/service/
seminare/kennzahlen-
entsorgungswirtschaft/](https://www.bde.de/service/seminare/kennzahlen-entsorgungswirtschaft/)