BDE
Kreislauf. Wirtschaft. Zukunft.

Seminar

Vom Kollegen zum Vorgesetzten

Plötzlich Chef? Den Rollenwechsel vom Kollegen zum Vorgesetzten erfolgreich meistern

Die Beförderung zur Führungskraft ist ein Meilenstein in der beruflichen Entwicklung und grundsätzlich etwas Positives.

Aber "plötzlich Chef" zu sein, bringt neue Herausforderungen mit sich, die ohne konkrete Führungserfahrung und das Wissen um Führungsinstrumente und Techniken nicht immer leicht zu bewältigen sind.

Gestern noch Kollege und heute Vorgesetzter:

Neben dem gewandelten Aufgabenfeld, ist es gerade dieser Rollenwechsel, der schnell, authentisch und souverän gemeistert werden muss. Er entscheidet darüber, wie erfolgreich sich das Team in die neue Situation fügt.

- Wie gehe ich mit vertrauten Kollegen um und sie mit mir als Vorgesetztem?
- Wie arbeite ich am besten mit erfahreneren Mitarbeitern zusammen?
- Wie delegiere ich Aufgaben, die ich in meiner neuen Rolle nicht mehr wahrnehmen kann?
- Welche Führungsstile gibt es und welcher passt zu mir?

Sich den gewandelten Ansprüchen, neuen Prozessen und möglichen Konfliktquellen bewusst zu werden und diese aktiv zu gestalten, ist der beste Weg, diesen Wandel souverän zu schaffen und sich schnell in der neuen Situation zurechtzufinden.

In unserem Seminar möchten wir Ihnen dafür das grundlegende Handwerkszeug vermitteln. Wir stellen Ihnen dafür nicht nur das theoretische Hintergrundwissen zur Verfügung, sondern sie üben anhand von Fallbeispielen, Gruppenarbeit und vor allem Ihren konkreten Praxisbeispielen direkt für den beruflichen Alltag.

Ein umfassender Blick aus den verschiedenen Perspektiven erleichtert Ihnen das Verständnis und die Anforderungen an Ihre neue Rolle.

Wir freuen uns auf Ihre Teilnahme an unserer **Seminar Vom Kollegen zum Vorgesetzten** und stehen Ihnen für Rückfragen jederzeit gern zur Verfügung!

Seminarprogramm

Meine persönliche Situation: Plötzlich Führungskraft

Kennenlernen und die relevanten Handlungsfelder identifizieren.
Die Sicht der "Anderen" und die Situation selbst.
Die Auftragserklärung: Klares Erkennen von echten Zielen für Führungskräfte und nachrangigen Nebenschauplätzen.
Etwas Theorie: Das Phasenmodell der Veränderung.

Kontakt

Andrea Schlaitz
Fort- und Weiterbildung

Tel.:+49 30 5900335-90
E-Mail: schlaitz@bde.de

Ramona Leuthold
Empfang / Veranstaltungen

Tel.:+49 30 590 03 35-98
E-Mail: leuthold@bde.de

BDE
Bundesverband der Deutschen Entsorgungs-, Wasser- und Kreislaufwirtschaft e. V.
Von-der-Heydt-Straße 2
D 10785 Berlin

https://www.bde.de/service/seminare/vom-kollegen-zum-vorgesetzten/

Seminar

Die veränderte Kommunikation von Vorgesetzten mit den Kollegen

Kommunikation bewusst erkennen und aktiv gestalten - Stichwort: Mit Fragen führen.
Fragetechniken kennen und erlernen.
Beobachten und Bewerten von Mitarbeitern bewusst gestalten.
Der Umgang mit Widerständen: Handlungsanleitungen für schwierige Gespräche.
Die verschiedenen Gesprächsarten und -verläufe.

Was Führung im Kontext vom Kollegen zum Vorgesetzten bedeutet

Etwas mehr Theorie mit Reflexion zum eigenen Verhalten und der Erklärung von unterschiedlichen Führungstypen:
Was sind Aufgaben und Ziele von Vorgesetzten?
Verantwortung übernehmen und Entscheidungen sicher treffen.
Die klare Identifikation mit der Rolle und der Austausch zwischen den Kollegen.

Was Mitarbeiter von Führungskräften erwarten

Den Unterschied von *Leistungsvertrauen* und *Beziehungsvertrauen* erkennen und erlernen.
Als Vorgesetzter für Ziele und Orientierung unter den Kollegen sorgen.
Erkennen, dass es verschiedene Hebelwirkungen gibt und die richtigen nutzen, um Teams erfolgreich zu führen.
Unterschiedliche Rollen in verschiedenen Situationen einnehmen: Reflexion zum eigenen Verhalten, Diskussion unter Kollegen.

Das "Management" von Mitarbeitern: Die ersten 100 Tage

Die Spielfelder aktiv bestimmen: zwischen Kollegialität und Rivalität unterscheiden.
Typische Fehler und Erfolgsfaktoren der ersten 100 Tage. Ressourcen richtig einsetzen und Unterstützung suchen.

Kontakt

Andrea Schlaitz
Fort- und Weiterbildung

Tel.:+49 30 5900335-90
E-Mail: schlaitz@bde.de

Ramona Leuthold
Empfang / Veranstaltungen

Tel.:+49 30 590 03 35-98
E-Mail: leuthold@bde.de

BDE
Bundesverband der Deutschen Entsorgungs-, Wasser- und Kreislaufwirtschaft e. V.
Von-der-Heydt-Straße 2
D 10785 Berlin

https://www.bde.de/service/seminare/vom-kollegen-zum-vorgesetzten/